



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W POZNANIU





UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W POZNANIU



Logistyka w biznesie międzynarodowym. Wyniki badań w przedsiębiorstwach Klubu Partnera UEP

prof. dr hab. Piotr Banaszyk, prof. zw. UEP

prof. dr hab. Elżbieta Gołemska, prof. zw. UEP

Katedra Logistyki Międzynarodowej

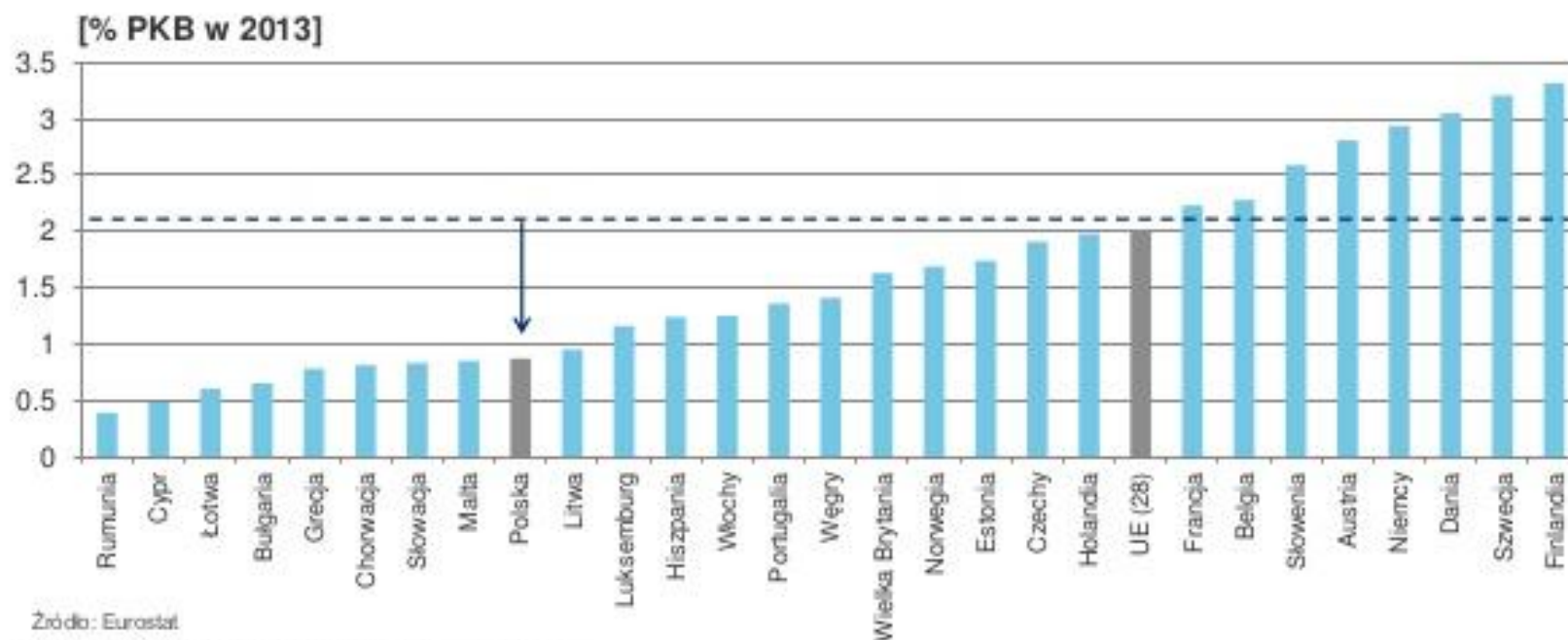
Agenda

- Konkurencyjność nowoczesnego przedsiębiorstwa,
- Tendencje w zarządzaniu logistycznym,
- Stan i perspektywy logistyki w badanych przedsiębiorstwach.

B+R w Polsce – wydatki na B+R

Wydatki na B+R jako % PKB

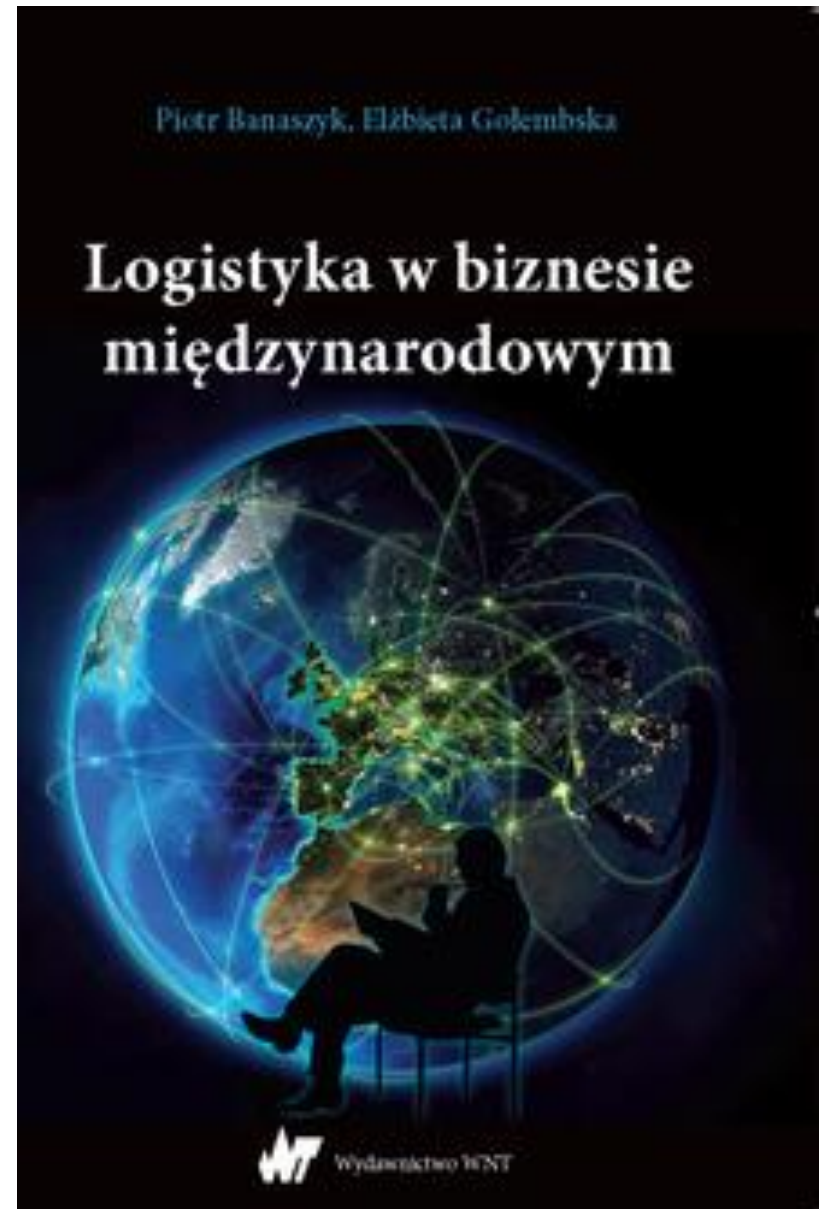
	Polska	Czechy	Litwa	Węgry	Finlandia	Średnia UE
2006	0,55	1,23	0,79	0,99	3,34	1,78
2013	0,87	1,91	0,95	1,41	3,32	2,02
Wzrost	58%	55%	20%	42%	- 1%	13%



Źródło: Eurostat

© 2015 Deloitte Polska | R&D and Government Incentives—See what we see

Badania prowadzone w
Katedrze Logistyki
Międzynarodowej
UEP
we współpracy z
przedsiębiorstwami
Klubu Partnera UEP



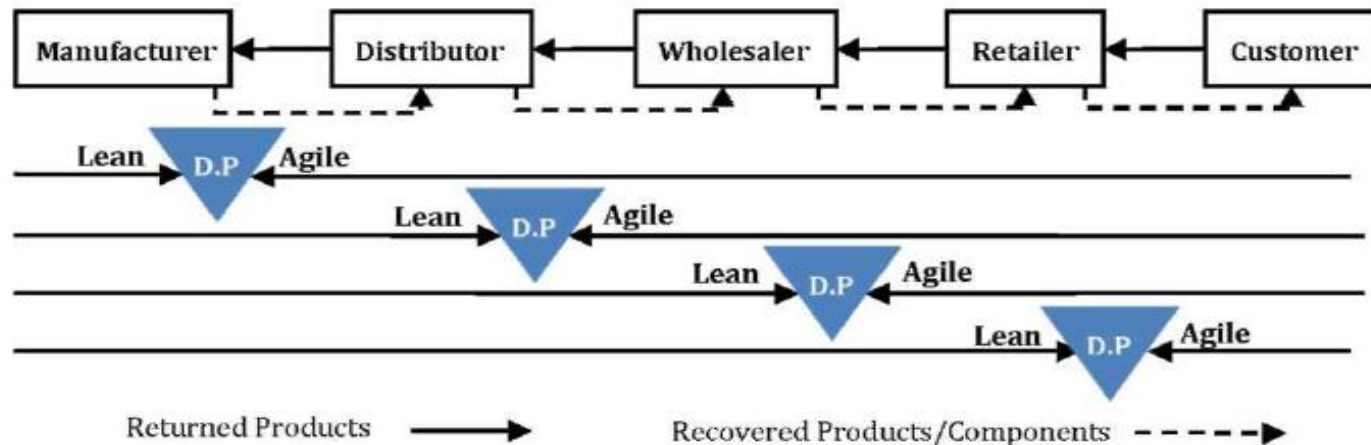
Dlaczego sprawna logistyka jest ważna ?

Konkurencyjność w biznesie:

- Dawniej: pionowo zcentralizowany koncern realizuje efekty skali,
- Dzisiaj: autonomiczne firmy zintegrowane wzdłuż łańcucha dostaw elastycznie kustomizują obsługę klienta.

Leagile supply chain czyli szczupło – zwinne łańcuchy dostaw

- Maksymalizacja tempa dostosowań do zmian popytu z jednoczesnym





Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem ustępuje strategicznemu zarządzaniu łańcuchem dostaw

- Strategia sieci przedsiębiorstw – wg R.Lyncha – to jednoczesne podążanie za wymaganiami rynku dzięki wykorzystaniu wewnętrznych zasobów oraz kreowanie kooperacyjnych powiązań aby wykorzystać zewnętrzne zasoby należące do firm skooperowanych.

Ocena praktyki zarządzania w badanych przedsiębiorstwach

W 60% firm kierownictwa aktywnie wpływają na łańcuch swych dostaw

W rezultacie

Te 60% firm uzyskuje ok. 3 – 4 razy większy zwrot z aktywów (ROA) i ok. 30% większy udział w rynku.

Ranga organizacyjna funkcji logistycznej

W badanych firmach:

- 40% posiada pion logistyczny kierowany przez członka zarządu,
- 50% posiada wyodrębniony dział logistyki,
- 10% posiada tylko stanowisko specjalisty ds. logistyki.

Zakres zarządzania logistycznego

Aż w 80% badanych firm zarządza się siecią dostaw

Czyli

Firmy te korzystają z ofert operatorów logistycznych (świadczących usługi logistyczne).

Informatyczne wsparcie logistyki

Badania dowodzą niskiego wykorzystania takich modułów jak EDI i SCM

Co jest tłumaczone:

- 1- ich kosztownością,
- 2- ryzykiem utraty tajemnicy biznesowej.

Prognozy inwestycyjne w infrastrukturę logistyczną w latach 2016-2020

- 20% - do 500 tys. PLN każdego roku,
- 10% - ponad 500 tys. do 1 mln. co roku,
- 40% - od 10 mln. do 20 mln. W całym okresie.

Główne zmiany zarządzania logistycznego w ostatniej dekadzie

- Wzrosła ranga organizacyjna funkcji logistycznej, nadano jej strategiczny charakter i objęto zarządzaniem całe sieci dostaw,
- Wzrósł stopień integracji łańcuchów dostaw oraz pojawiła się polityka dzielenia ryzyka, kosztów i korzyści między ogniwami łańcucha dostaw,
- Powszechne stało się korzystanie z centrów logistycznych i realizacja dostaw JIT.

Tendencje

- Dostosowanie systemu zarządzania logistycznego do uwarunkowań branżowych i regionalnych,
- Dążenie do podnoszenia jakości logistycznej obsługi klienta i skracania czasu reakcji logistycznej łańcucha dostaw,
- Kształtowanie zielonych łańcuchów dostaw.



Dziękuję za uwagę

Ewentualne pytania
piotr.banaszyk@ue.poznan.pl