



Budowanie strategii rozwoju: od wizji do działania

Jak w Grant Thornton pomagamy klientom
budować skuteczne strategie

Poznań, 18 marca 2025 r.

Grant Thornton. Wiodąca firma audytorska, doradcza i outsourcingowa

Firm audytorskich, doradczych i outsourcingowych jest wiele. To, co nas wyróżnia, to wyjątkowe przywiązywanie wagi do jakości obsługi Klientów.

9,36/10

Wysoki wskaźnik satysfakcji Klienta Grant Thornton w Polsce



>1000
ekspertów



7
Biur w całej
Polsce



2400
obsługiwanych
Klientów rocznie



Grant Thornton to

Audyty

Badanie sprawozdań finansowych
Wdrażanie MSSF, MSR
Audyty wewnętrzne

Doradztwo podatkowe

Postępowania podatkowe
Audyty i due diligence podatkowe
Procedury podatkowe
Działalność innowacyjna

Doradztwo transakcyjne

Sprzedaż i zakup biznesu
Podatkowe i prawne doradztwo transakcyjne
Due diligence

Konsulting

Strategie rozwoju
Doradztwo finansowe
Wyceny i modele finansowe
Systemy organizacyjno-zarządcze
Sukcesja zarządzania

Kancelaria prawna

Zakładanie i reorganizacja biznesu
Obsługa prawna spółek
Sukcesja biznesu
Prawo pracy

Konsulting cyfrowy

Doradztwo strategiczne
Projektowanie narzędzi cyfrowych i badania UX
Cyberbezpieczeństwo

Outsourcing rachunkowości

Prowadzenie rachunkowości
Nadzór księgowy
Tax compliance
Zastępstwo personelu

Outsourcing płac i kadr

Usługi kadrowe i płacowe
Doradztwo prawne w zakresie kadr i płac
Zastępstwo personelu

Doradztwo europejskie

Dotacje z UE
Dotacje z innych źródeł
Strategie i plany rozwoju lokalnego

...i wiele, wiele innych

Sprawdź na
grantthornton.pl

Nasz zespół

Business Consulting

Liderzy:



Małgorzata Kuik
Partner



Dobrochna Ciosek
Senior Menedżer



dr Beata Kozyra
Dyrektor ds. ESG

Zespół:



Beata Barnowska
Supervisor



Karol Kozak
Senior Konsultant



Konrad Bugiera
Senior Konsultant

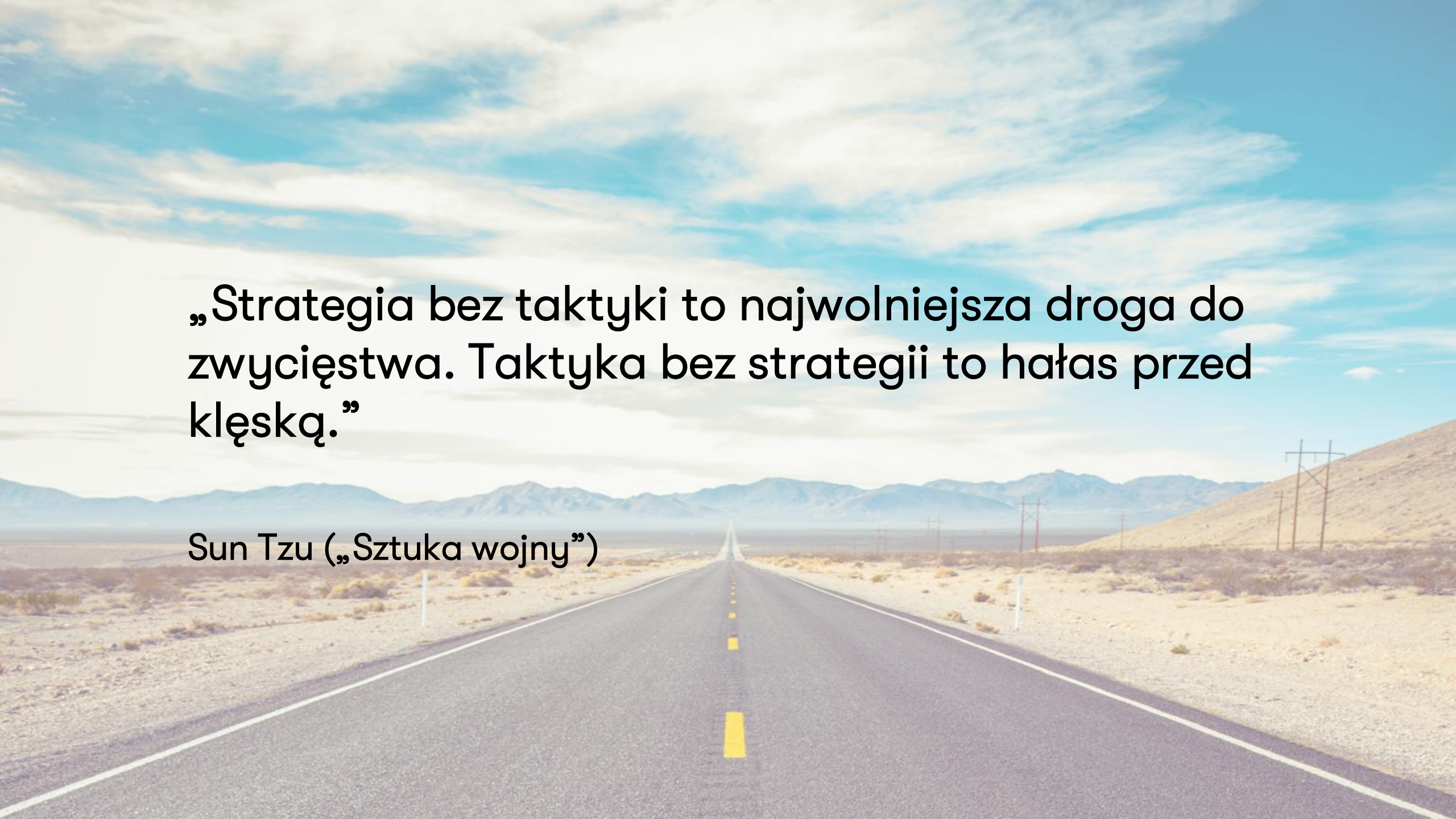


Radosław Czarnecki
Senior Konsultant



Mateusz Pełka
Stażysta DD

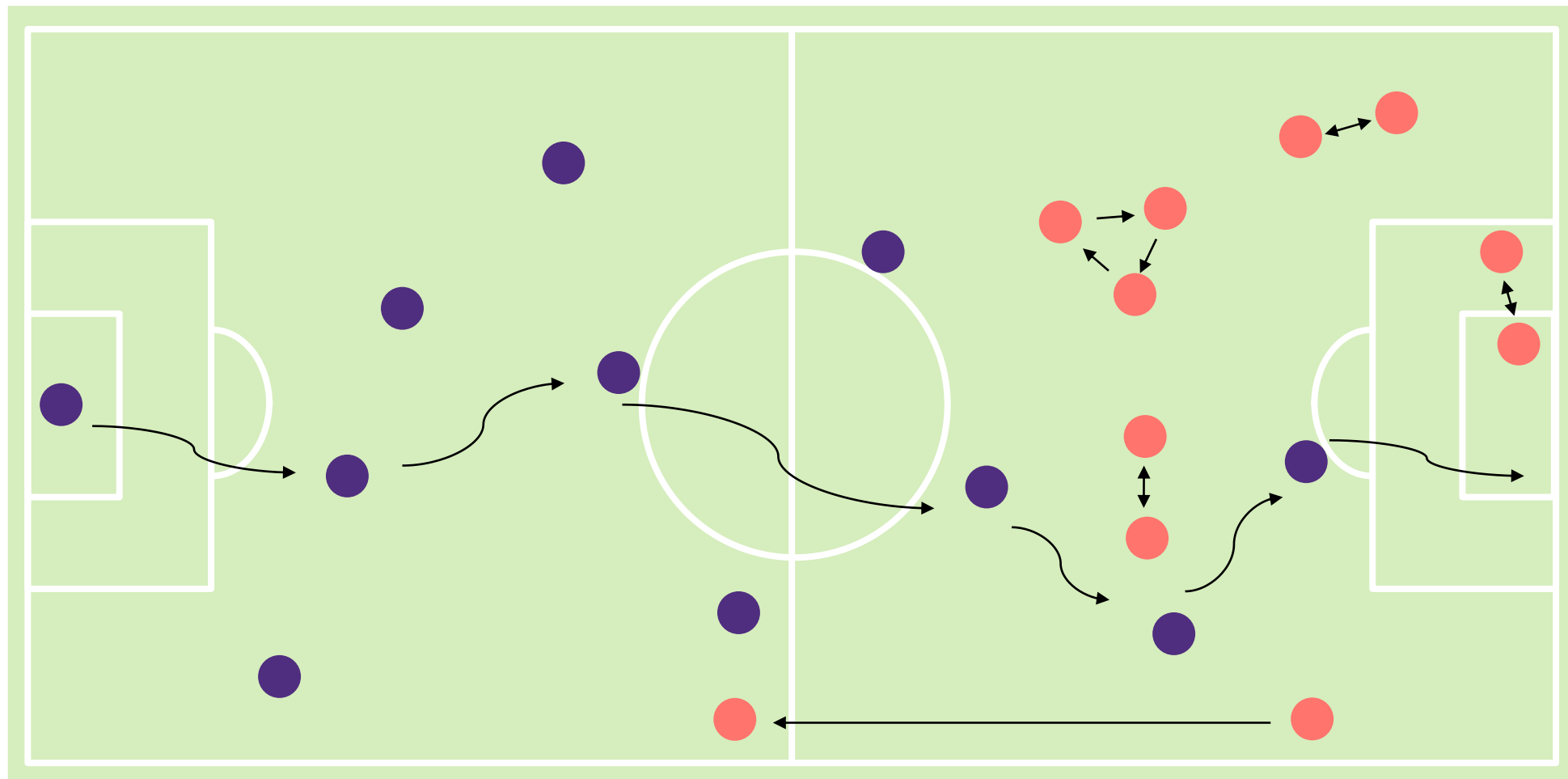
Z czym kojarzy Wam się strategia?



„Strategia bez taktyki to najwolniejsza droga do zwycięstwa. Taktyka bez strategii to hałas przed klęską.”

Sun Tzu („Sztuka wojny”)

Strategia wygrywa mecze



Kilka liczb



Aż **95%** liderów i członków zarządów firm w Polsce **NIE ZNA** misji, wizji i celów strategicznych organizacji, którą kierują



Aż **41%** dyrektorów **NIE WIE**, w jaki sposób wcielić w życie strategię (wśród menedżerów niższego szczebla odsetek ten wyniósł aż **93%**)



Wynagrodzenie **74%** menedżerów wyższego szczebla i mniej niż **10%** menedżerów średniego szczebla, **POWIĄZANE JEST** z realizacją strategii



45% przedsiębiorstw w ogóle **NIE DOKONUJE** przeglądu strategii i **NIE PODEJMUJE** decyzji dotyczących strategii

Jak rozwinąć nową kawiarnię w zatłoczonym mieście?

Strategia w 3 krokach

Model współpracy

Wsparcie doradcze w procesie budowania strategii rozwoju



Diagnoza stanu faktycznego



Analiza strategiczna



Warsztaty budowania strategii



Operacjonalizacja Strategii Rozwoju



Asysta Wdrożeniowa

Model współpracy

<p>1 </p>	<p>2 </p>	<p>3 </p>	<p>4 </p>	<p>5 </p>
<p>Diagnoza stanu faktycznego</p>	<p>Analiza strategiczna</p>	<p>Warsztaty budowania strategii</p>	<p>Operacjonalizacja Strategii Rozwoju</p>	<p>Asysta Wdrożeniowa</p>
<p>Badanie metodą bilansu strategicznego oraz warsztaty diagnostyczne wg autorskiej metody 6BOX. Dane źródłowe finansowe, sprzedażowe, z każdego obszaru działania firmy plus raporty rynkowe</p>	<p>Badanie elementów dalszego i bliższego otoczenia rynkowego – identyfikacja możliwych do wykorzystania szans, a także zagrożeń, którym należy skutecznie przeciwdziałać.</p>	<p>Uzgodnienie założeń i priorytetów strategii rozwoju, filarów, celów i inicjatyw strategicznych, zgodnie z metodą zrównoważonej karty wyników</p>	<p>Zaprojektowanie inicjatyw strategicznych i budowanie kompetencji efektywnego zarządzania projektami.</p>	<p>Wsparcie w monitorowaniu i wdrażaniu strategii rozwoju – bieżąca asysta i wzmacnianie działań w zakresie zarządzania projektami strategicznymi</p>

Nasza Metoda pracy

ETAP 1 – Diagnoza potencjału strategicznego. Wypracowanie założeń Strategii Rozwoju

Zebranie i analiza danych

BILANS STRATEGICZNY

WARSZTATY DIAGNOSTYCZNE

WARSZTAT STRATEGICZNY Z ZARZĄDEM

Podsumowanie: Założenia brzegowe do strategii rozwoju

- Badanie ankietowe
- Analizy danych
- warsztaty diagnostyczne

ETAP 2 – Budowanie i operacjonalizacja Strategii Rozwoju

- 6 spotkań (10 dni) warsztatów strategicznych
- 20 Projektów Strategicznych
- Strategia Rozwoju na lata 2024-2026

WARSZTATY FILARY STRATEGII

WARSZTATY SEGMENTACJI

WARSZTAT ROZWÓJ POTENCJAŁU PRODUKCYJNEGO

WARSZTAT MODEL ZARZĄDZANIA

WARSZTAT PORTFEL PROJEKTÓW

Opracowanie KART PROJEKTÓW

Dokument: STRATEGIA ROZWOJU

Drzewo Strategii



Strategia bez lidera to jak mapa bez przewodnika

Pytania



Tajemnice rodziny „Auditors”

Wygraj **10 000 zł**
w symulacji projektu
audytorskiego
dla studentów.

Zapisy do 24.04!



NOWA EDYCJA

Aplikuj!



RoTUj się!

TU MOŻESZ BYĆ KIM TYLKO CHCESZ...

Finanse brzmią za szeroko? Liczba możliwych ścieżek kariery wydaje się przytłaczająca?

Próbuj, ucz się i znajdź swoje miejsce w świecie finansów.

Dołącz do programu i sprawdź się w różnych zespołach!



**Zainteresowany?
Dowiedz się się więcej!
Rekrutacja rusza w czerwcu!**



Dziękuję za uwagę!



Karol Kozak
Senior Konsultant
M +48 721 771 325
E karol.kozak@pl.gt.com

© Grant Thornton. All rights reserved.

Grant Thornton to jedna z wiodących organizacji audytorsko-doradczych na świecie. W Polsce działamy od 1993 roku. Zatrudniamy zespół ponad 1000 osób, posiadamy 7 biur w kluczowych aglomeracjach, a rocznie obsługujemy ponad 2,4 tys. Klientów. Na świecie jesteśmy obecni w 147 krajach i zatrudniamy ponad 68 tys. pracowników, a historia firmy sięga 1904 roku.