




UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU

# KATEDRA UBEZPIECZEŃ


Uniwersytet Ekonomiczny  
w Poznaniu



# Bogata w doświadczenie

 Katedra Ubezpieczeń UEP jest **najstarszą** katedrą ubezpieczeń w Polsce.



 W 2023 r. obchodziliśmy **Jubileusz 75-lecia... !!!**





# Kopalnia wiedzy – seminarium magisterskie

*Prof. dr hab. Jacek Lisowski*

*Kierownik Katedry*



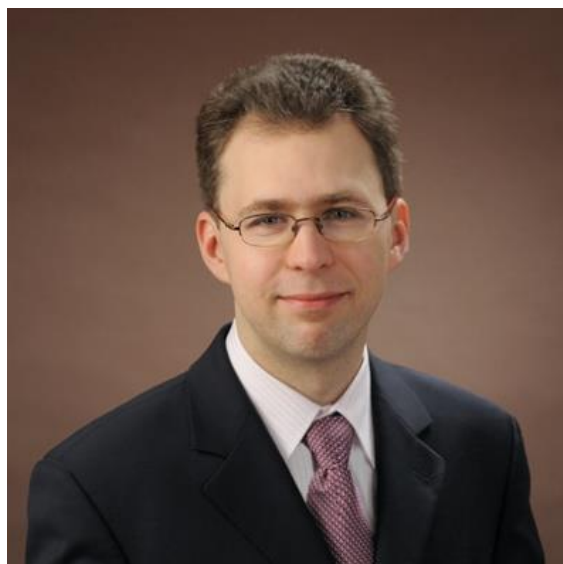
- 🕒 Ekonomiczne aspekty ubezpieczeń gospodarczych
- 🕒 Innowacje na rynku ubezpieczeniowym
- 🕒 Ubezpieczenia finansowe
- 🕒 Zarządzanie ryzykiem i kapitałem w branży ubezpieczeniowej
- 🕒 Zarządzanie zakładem ubezpieczeń i firmą brokerską
- 🕒 Outsourcing usług ubezpieczeniowych










# Kopalnia wiedzy – seminarium magisterskie

*Dr hab. Piotr Manikowski, prof. UEP*



-  Gospodarka finansowa zakładów ubezpieczeń
-  Analiza finansowa zakładów ubezpieczeń
-  Rynek ubezpieczeniowy
-  Rachunkowość zakładów ubezpieczeń
-  Ubezpieczenia społeczne





- 🕒 Postrzeganie ryzyka i dokonywanie wyborów w sytuacji niepewności
- 🕒 Nowe technologie i strategia ich wykorzystania przez zakłady ubezpieczeń i pośredników ubezpieczeniowych
- 🕒 Elementy marketingu mix w ubezpieczeniach, w tym w szczególności dystrybucja ubezpieczeń (aspekty ekonomiczne i prawne),
- 🕒 Risk management w gospodarstwach rolnych a ubezpieczenia





- 🕒 Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie – metody identyfikacji, analizy oraz finansowanie skutków zdarzeń losowych
- 🕒 Zarządzanie ryzykiem w zakładzie ubezpieczeń – wykorzystanie reasekuracji
- 🕒 Zarządzanie ryzykiem i ubezpieczenia w rolnictwie. Systemy ubezpieczeń dla rolnictwa we Wspólnej Polityce Rolnej (WPR)
- 🕒 Ubezpieczenia na życie – analiza rozwiązań produktowych: Polska a inne kraje, underwriting, rozwiązania podatkowe, osadzenie w systemie zabezpieczenia społecznego itp.
- 🕒 Zastosowanie ubezpieczeń życiowych i programów emerytalnych w uzupełnianiu świadczeń z obowiązkowych filarów emerytalnych



# Kopalnia wiedzy – seminaria dyplomowe



*Dr hab. Monika Kaczała*

- 🔍 Ubezpieczenia behawioralne
- 🔍 Ubezpieczenia rolne
- 🔍 Nowe technologie w ubezpieczeniach



*Dr Malwina Lemkowska*

- 🔍 Ubezpieczenia środowiskowe
- 🔍 Rozwój rynku ubezpieczeniowego
- 🔍 ESG w ubezpieczeniach



*Dr Magdalena Osak*

- 🔍 Ubezpieczenia zdrowotne
- 🔍 Prawo o umowie ubezpieczenia



# Kopalnia wiedzy – seminaria dyplomowe



*Dr Dorota Wiśniewska*

- 🌀 Ryzyko bankructwa gospodarstwa domowego
- 🌀 Metody ilościowe w finansach



*Dr Aleksandra Hęćka - Sadowska*

- 🌀 Zarządzanie ryzykiem środowiskowym
- 🌀 Ubezpieczenia środowiskowe





# Doktoranci



*Agnieszka Łyskawa*



*Shima Jowzi*



*Alicja Stankiewicz*



# Nasze specjalności

## STUDIA LICENCJACKIE

### **UBEZPIECZENIA I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM**

- Umowa ubezpieczenia
- Dystrybucja usług ubezpieczeniowych
- Ubezpieczenia majątkowe
- Ubezpieczenia osobowe
- Podstawy gospodarki finansowej ubezpieczyciela
- Organizacja rynku ubezpieczeniowego

- Ubezpieczenia katastroficzne
- Ubezpieczenia rolne
- Ubezpieczenia zdrowotne
- Inwestycje emerytalne
- Podstawy analizy finansowej ubezpieczyciela
- Ubezpieczenia finansowe
- Ubezpieczenia środowiskowe

## STUDIA MAGISTERSKIE

### **BANKOWOŚĆ I UBEZPIECZENIA**

- Zarządzanie zakładem ubezpieczeń
- Ubezpieczenia w gospodarce rynkowej
- Likwidacja szkód i przestępczość ubezpieczeniowa
- Gospodarka finansowa ubezpieczyciela

- Analiza finansowa ubezpieczyciela
- Analiza produktów ubezpieczeniowych
- Ubezpieczenia w jednostkach samorządu terytorialnego

## Nasze specjalności

W. Jean Kwon (2024). 2024 Survey of Collegiate Education in Risk Management and Insurance Globally: Commitment and Exposure. St. John's University, USA.





*Katedra Ubezpieczeń UEP wskazana jako jedna z sześciu na świecie i jedyna w Europie wśród instytucji, które miały najwcześniej opracowany całościowy edukacyjny program ubezpieczeniowy (obok Japonii i Stanów Zjednoczonych)*

Eduniversal Masters Ranking – the best Master & MBA worldwide, 2023.

*Nasza specjalność Insurance and Risk Management (Course: Finance and Accounting) wyróżniona w rankingu*



# Oferta edukacyjna wzbogacona o możliwości:

-  kontynuowania nauki
-  odbycia praktyk
-  udziału w konferencjach
-  uczestnictwa w zebraniach naukowych





**KATEDRA  
UBEZPIECZEŃ UEP  
ZAPRASZA NA  
MIKOŁAJKI  
UBEZPIECZENIOWE**

CZWARTEK | **05.12.2024** | GODZ. 20:00  
WSTĘP WOLNY

**KLUB COOLIOZUM  
UL. ŚW. MARCIN 45, POZNAŃ**

PROSIMY O POTWIERDZENIE  
OBECNOŚCI DO 02.12.2024 NA:  
9359@TEAMS.UE.POZNAN.PL

-  uczestnictwa w wyjazdach i spotkaniach integracyjnych katedry
-  przygotowania pierwszych publikacji



# Sukcesy naszych studentów w ogólnopolskich konkursach

Liczba uzyskanych nagród w poszczególnych latach

	'00 – '05	'06 – '10	'11 – '15	'16 – '20	'21 – '25
Nagrodzeni Licencjaci i Magistranci	13	24	30	15	5
Nagrodzeni Doktoranci	9	7	1	2	-

CZEKAMY  
NA  
PAŃSTWA



# NASI ABSOLWENCI

## Our Alumni



Andrzej Bednarczyk,  
Unity Trade Credit Broker sp. z o.o.



Piotr Milewski: pisarz, piotrmilewski.com



Monika Możdżoch,  
STU ERGO HESTIA S.A.



Joanna Olszewska, Sollers Consulting



Marcelina Brzoska, PZU S.A.



Anna Chojan, VH Polska, AgroRisk Polska



Aleksandra Czerwonka, Grupa CRB



Marta Piasecka, agentka ubezpieczeniowa,  
„Pani Polisa”, „Życie w Multi”



Filip Przydróżny, Generali Polska



Jacek Ryć, PZU S.A.



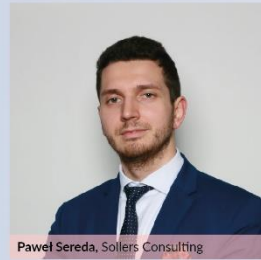
Paweł Dzięcioł, allbroker sp. z o.o.



Maciej Jakubowski, Comarch S.A.



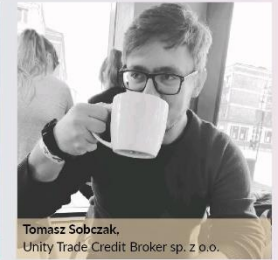
Witold Jaworski, Carrot.pl; YU! (payhow-  
yudrive.pl); Vindicat.pl; Mobilemed.pl



Paweł Sereda, Sollers Consulting



Małgorzata Splet, Marsh Polska



Tomasz Sobczak,  
Unity Trade Credit Broker sp. z o.o.



Waldemar Kulagowski,  
ARC Europe Polska sp. z o.o.



Sergiusz Lenhardt, Sollers Consulting



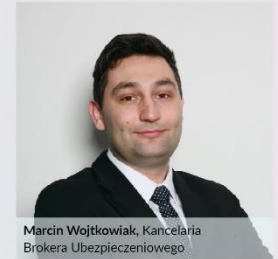
Andrzej Liwacz, Generali Polska



Justyna Talarek, Generali Polska



Michał Talarski, Marsh Polska



Marcin Wojtkowiak, Kancelaria  
Brokera Ubezpieczeniowego



Patrycja Mach, Mentor S.A.



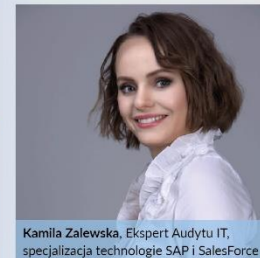
Rafał Matuła, BDO sp. z o.o., sp. k.



Sławomir Mazurkiewicz,  
Willis Towers Watson Polska sp. z o.o.



Waldemar Wojtkowiak, Allianz Trade



Kamila Zalewska, Ekspert Audytu IT,  
specjalizacja technologie SAP i Salesforce



Marcin Zimowski, Marsh Polska



*Sektor ubezpieczeń ma wpływ na więcej etatów niż mieszkańców liczy Częstochowa lub Rzeszów czy Toruń. Bezpośrednio ubezpieczyciele zatrudniają zaś tyle osób, ile na co dzień mieszka w Żywcu, Augustowie czy Bochni. A gdzie tu jeszcze zarejestrowani agenci (dodajmy Mławę lub Wrześnię), brokerzy i osoby wykonujące czynności agencyjne (tu już dodajmy całą Gdynię!).*

**Jest nas w ubezpieczeniach dużo!!!**

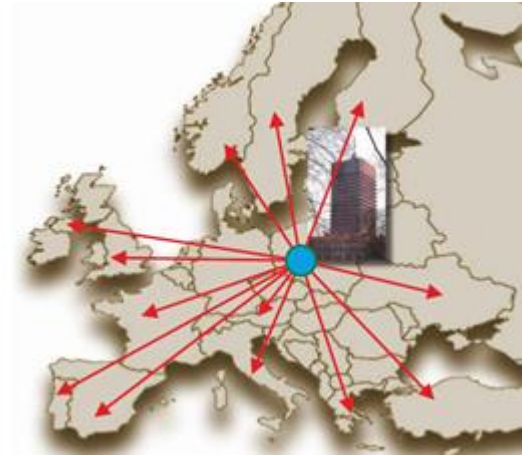
## **Czy warto pracować w ubezpieczeniach...?**

**Oczywiście, że warto!** Ubezpieczenia to etatowa różnorodność, zawodowe wyzwanie i ciągły rozwój. To świat, w którym branża finansowa jak nigdzie indziej łączy się z przemysłem, medycyną, prawem, nauką, inżynierią, edukacją... I gdzie przedstawiciele wielu zawodów mogą bez problemu odnaleźć miejsce dla siebie. Bez znaczenia, czy mają ścisłe umysły, czy są humanistami. Czy są ekstra- czy introwertykami - mogą tu czuć się jak u siebie.

# Perspektywy zawodowe w branży ubezpieczeniowej

## Kształcimy wysokiej klasy:

- 🌀 pracowników firm ubezpieczeniowych,
- 🌀 pracowników zakładów reasekuracji,
- 🌀 pośredników ubezpieczeniowych,
- 🌀 pracowników instytucji rynku ubezpieczeniowego (Komisji Nadzoru Finansowego, Biura Rzecznika Finansowego, Polskiej Izby Ubezpieczeń, Ubezpieczeniowego Funduszu Gwarancyjnego, Polskiego Biura Ubezpieczycieli Komunikacyjnych...).







# Perspektywy zawodowe poza branżą ubezpieczeniową

## Kształcimy wysokiej klasy:










- 🕒 specjalistów bancassurance,
- 🕒 risk menedżerów dla wszystkich branż gospodarki,
- 🕒 specjalistów ds. ubezpieczeń w przedsiębiorstwach,
- 🕒 doradców finansowych,
- 🕒 konsultantów firm doradczych,
- 🕒 trenerów firm szkoleniowych,
- 🕒 publicystów specjalizujących się w problematyce ubezpieczeniowej.





# Co chciałbyś robić w firmie ubezpieczeniowej?

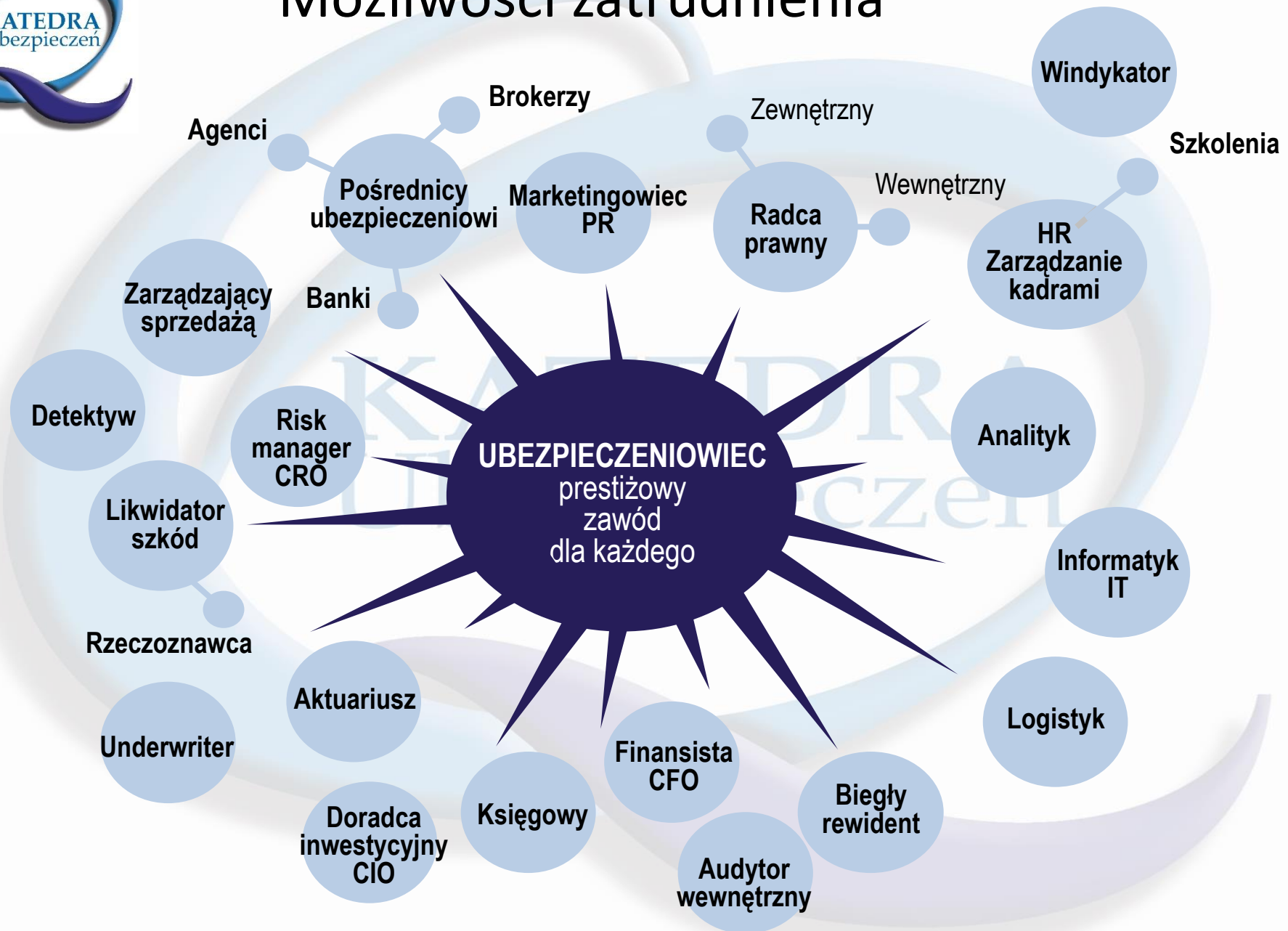
## ZOSTAŃ MENEDŻEREM DS.

-  produktu ubezpieczeniowego
-  zarządzania siecią sprzedaży
-  underwritingu (oceny ryzyka)
-  likwidacji szkód
-  marketingu
-  reasekuracji
-  zarządzania finansami
-  aktuariatu
-  controllingu











# Możliwości zatrudnienia





# Zawody i płace w ubezpieczeniach

## Zawody w ubezpieczeniach:

-  Aktuariusz
-  Menedżer produktu
-  Underwriter
-  Kierownik zespołu agentów
-  Agent ubezpieczeniowy
-  Likwidator szkód





# Perspektywy zawodowe w branży ubezpieczeniowej

## Miesięczne wynagrodzenie brutto według wybranych stanowisk

TOWARZYSTWA UBEZPIECZEŃ	Min*	Opt**	Max*
Dyrektor Sprzedaży	21 000	28 000	36 000
Dyrektor Oddziału	16 000	22 000	27 000
Dyrektor ds. Likwidacji Szkód/ Obsługi Roszczeń	18 000	23 000	29 000
Dyrektor ds. Produktów	19 000	23 000	28 000
Kierownik Zespołu Sprzedaży	6 000	9 000	14 000
Kierownik Działu Bancassurance	14 000	19 000	21 000
Kierownik ds. Likwidacji Szkód/ Obsługi Roszczeń	12 000	15 000	18 000
Kierownik ds. Produktu	13 000	16 000	20 000
Główny Aktuariusz	21 000	27 000	35 000
Aktuariusz	13 000	17 000	22 000
Analitik Aktuarialny	8 000	12 000	14 000
Doradca Klienta Korporacyjnego/ Underwriter	10 000	14 000	17 000
Specjalista ds. Likwidacji Szkód/ Obsługi Roszczeń	8 000	12 000	13 000
Key Account Manager – B2B2C	12 000	18 000	22 000

\* Miesięczne wynagrodzenie PLN brutto na danym stanowisku (pełen etat)

\*\* Najczęściej oferowane wynagrodzenie na danym stanowisku

Źródło: Raport płacowy 2025. Trendy na rynku pracy, Hays Polska.

## BROKERZY

	Min*	Opt**	Max*
Broker Ubezpieczeń Majątkowych	8 000	13 000	18 000
Broker Ubezpieczeń Osobowych	8 000	13 000	16 000
Broker Ubezpieczeń Finansowych	9 000	13 000	16 000





# Aktuariusz

## - zakres obowiązków

- 🕒 wyznaczanie rezerw techniczno-ubezpieczeniowych
- 🕒 kalkulacja ryzyka ubezpieczeniowego, rynkowego, operacyjnego i kredytowego
- 🕒 wyznaczanie kapitałowych wymogów wypłacalności
- 🕒 taryfikacja składek
- 🕒 opiniowanie sprawozdania rocznego
- 🕒 tworzenie rocznego raportu o stanie portfela ubezpieczeń i reasekuracji
- 🕒 analizy aktuarialne
- 🕒 wyznaczanie prognoz finansowych portfeli ubezpieczeniowych

Aktuariusz  
*Actuary*

dolny kwartył  
*1-st quartile*

mediana  
*median*

górnny kwartył  
*3-rd quartile*

14 000

18 000

22 000



UNIwersytet Ekonomiczny  
w POZNANIU

/Źródło: Goldman Recruitment Salary Survey 2025/





# Menedżer produktu

## - zakres obowiązków

- 🕒 kreowanie nowych produktów i usług
- 🕒 koordynowanie i nadzór nad rozwojem oferty
- 🕒 wdrażanie produktów do kanałów dystrybucji
- 🕒 opracowywanie ogólnych warunków ubezpieczeń oraz współudział w tworzeniu taryf składki
- 🕒 zarządzanie zespołami projektowymi,
- 🕒 opracowywanie instrukcji i procedur dla produktu
- 🕒 bieżąca analiza rynku pod kątem pozycjonowania produktów
- 🕒 dostosowanie regulacji produktowych do otoczenia rynkowego i prawnego
- 🕒 współpraca w zakresie działań marketingowych (kampanie reklamowe, materiały informacyjne)
- 🕒 współpraca z działem IT w zakresie rozwiązań systemowych dla produktu

dolny kwartył  
*1-st quartile*

mediana  
*median*

górnny kwartył  
*3-rd quartile*

Menedżer Produktu  
*Product Manager*

15 000

17 000

20 000

/Źródło: Goldman Recruitment Salary Survey 2025/



# Underwriter

(Specjalista ds. oceny ryzyka) - zakres obowiązków

- analiza ryzyka
- analiza kondycji finansowo-ekonomicznej klientów
- przygotowywanie ofert oraz tworzenie programów ubezpieczeniowych
- współpraca z brokerami i agentami
- negocjowanie szczególnych warunków umów ubezpieczenia
- współpraca z innymi działami w zakresie realizacji zadań sprzedażowych
- cykliczna analiza wyników technicznych poszczególnych klientów oraz całego portfela
- ochrona firmy przed zagrożeniami, które mogą wynikać z niedoszacowania ryzyka
- prowadzenie szkoleń dla sieci sprzedaży

Underwriter  
Underwriter

dolny kwartył  
1-st quartile

12 000

mediana  
median

13 500

górny kwartył  
3-rd quartile

15 000

/Źródło: Goldman Recruitment Salary Survey 2025/





# Likwidator szkód

## - zakres obowiązków

- 🗣️ prowadzenie procesu likwidacji szkody w ramach określonego produktu ubezpieczeniowego
- 🗣️ ustalenie zakresu odpowiedzialności, zgromadzenie i analiza informacji o szkodzie
- 🗣️ ocena zasadności roszczeń odszkodowawczych
- 🗣️ zastosowanie wewnętrznych regulacji, uwarunkowań prawnych i orzecznictwa sądowego z zakresu ubezpieczeń i odszkodowań w przedstawianych opiniach i podejmowanych decyzjach
- 🗣️ akceptacja wypłat odszkodowań w szkodach zgodnie z udzielonym zakresem pełnomocnictwa
- 🗣️ rozpatrywanie reklamacji, przygotowywanie odpowiedzi
- 🗣️ audyty ubezpieczeniowe, identyfikacja i ocena czynników ryzyka
- 🗣️ wsparcie underwriterów w technicznej ocenie ryzyka

Likwidator Szkód  
*Claims Adjuster*

dolny kwartył  
*1-st quartile*

8 500

mediana  
*median*

10 500

górnny kwartył  
*3-rd quartile*

12 000

/Źródło: Goldman Recruitment Salary Survey 2025/

Marsh jest wiodącym, globalnym dostawcą usług w dziedzinie ubezpieczeń i zarządzania ryzykiem. Zatrudniamy około 35 000 pracowników, którzy aktywnie ze sobą współpracują, obsługując Klientów z różnych sektorów gospodarki w 130 krajach na świecie. W Polsce zatrudniamy ponad 150 pracowników - tym 110 Brokerów Ubezpieczeniowych - pracujących w Warszawie, Krakowie, Poznaniu, Wrocławiu i Gdańsku. Jako Grupa MMC, już trzeci raz z rzędu zajęliśmy I miejsce w rankingu największych brokerów ubezpieczeniowych na świecie oraz Best's Review (2018).



KJF BROKER Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu  
ul. Rolna 7/7A, 61-513 Poznań

Firma należy do Marsh & McLennan Companies (NYSE: ) specjalistycznych usług, wśród których znajdują się: reaseł z szeroko pojętym zarządzaniem zasobami ludzkimi (Merri finansowych i regulacji prawnych (Oliver Wyman). Jako I miejsce w rankingu polskich brokerów ubezpieczeń Ubezpieczeniowy (2020).

W związku z dynamicznym rozwojem usług brok zainteresowanych pracą n

Poszukuje kandydatów na stanowisko:

## ASYSTENT BROKERA

Młodszy Broker /  
Dział Ryzyk Kredytowych, I

**Wymagania:**

- wyższe wykształcenie lub w trakcie studiów

W PZU rusza program praktyk i staży dla studentów i absolwentów



DOŁĄCZ DO NASZEGO ZESPOŁU!

Asystent Brokera  
Oddział Poznań

ERUJEMY

- Umowę o pracę
- Miłą atmosferę pracy
- Różnorodność pracy z Klientami z różnych branż i o różnej skali działalności
- Ubezpieczeniowe know-how w międzynarodowej organizacji
- Realne perspektywy rozwoju zawodowego
- Umiejętności logicznego myślenia i analizowania danych
- Sprawności w postugiwaniu się pakietem MS Office
- Umiejętności sprawniej organizacji pracy i samodzielności w realizacji zadań
- Bardzo dobrej znajomości języka francuskiego
- Otwartości na nowe doświadczenia i chęci uczenia się
- Doświadczenie w ubezpieczeniach będzie dodatkowym

SZEKUJEMY



City Broker sp. z o.o.  
Ul. Zwierzyniecka 28c/1  
60-814 Poznań  
www.citybroker.pl  
Tel. 668 847 001

Broker z ponad 20-letnią praktyką na rynku ubezpieczeniowym poszukuje studentów do odbycia praktyki w zakresie ubezpieczeń.

Zadania podczas praktyki:

Aktywnie wsparcie w pracy brokera, poprzez wykonywanie czynności pomocniczych, w tym przede wszystkim:

- asystowanie przy dokonywaniu analizy ryzyka,
- pomoc w przygotowywaniu materiałów do zapytań brokerskich,



## Młodszy Specjalista ds. Ubezpieczeń i Pozyskiwania Finansowania

Grupa Muskieterów O firmie



św. Mikołaja 5, Swadzim (pow. poznański)  
Swadzim (pow. poznański), wielkopolskie



umowa o pracę



młodszy specjalista (junior)



## Asystent/ka brokera

HFB Broker sp. z o.o. O firmie

rywać prezentacje  
WANY?  
JE CV

ersWatson I.I.I.I.I



Macieja Rataja 38, Stare Miasto, Poznań  
Poznań, wielkopolskie



# Absolwenci o nas



*Trzy lata studiów ubezpieczeń to czas, do którego zawsze ciepło wracam myślami. To ciekawe i rozwijające zajęcia, szereg dodatkowych możliwości w postaci praktyk, koła naukowego czy otwartych zebrań naukowych, a przede wszystkim wspaniali ludzie tworzący Katedrę. Spodobało mi się tak bardzo, że zostałam na kolejne 5 lat, tym razem już jako doktorantka.*

**Justyna Talarek, dr n. ekon.**

Menadżer Projektów Zdrowotnych, Grupa Generali Polska

Menadżer Projektów Zdrowotnych, Saneo S.A.



# Absolwenci o nas



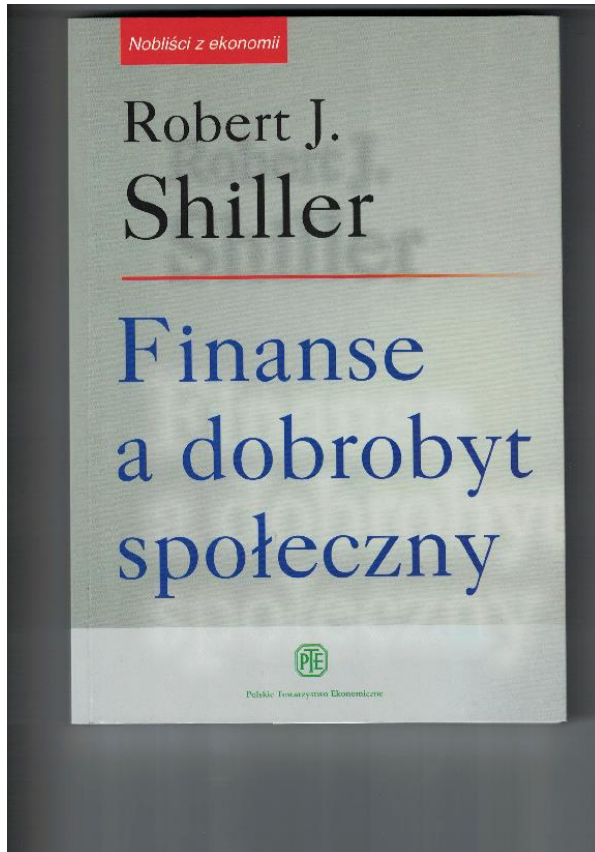
*Informacja o tym, że jestem absolwentem Katedry Ubezpieczeń UEP była koronnym argumentem w walce konkurencyjnej o miejsce pracy. Jak się później dowiedziałem, to właśnie ten fakt był kluczowym czynnikiem, decydującym o tym, że spośród kandydatów o podobnym profilu wybrano właśnie mnie.*

**Filip Przydróżny, dr n. ekon.**

Dyrektor Departamentu Obsługi Klienta i Procesów Ubezpieczeniowych,  
Grupa Generali Polska



# Dlaczego ubezpieczenia – opinia Noblisty



## Rozdział 7 Ubezpieczyciele

Ubezpieczenia to bardzo ważny dział gospodarki, odgrywający ogromną rolę w ograniczaniu skutków mniejszych i większych wypadków i nieszczęść, które zdarzają się w naszym życiu. Większość ludzi nie docenia znaczenia ubezpieczeń i nie zdaje sobie sprawy z tego, jak wielka jest ogólna wartość usług świadczonych przez firmy ubezpieczeniowe. Środki masowego przekazu, relacjonując katastrofy i klęski żywiołowe, upatrują ich przyczyn nie zawsze we właściwym miejscu (pomijając rolę ubezpieczeń w ograniczaniu i likwidacji ich skutków – *przyp. tłum.*).

Rozszerzanie zakresu i zasięgu ubezpieczeń to bardzo inspirujące zadanie. Właściwą reakcją na cierpienia ludzi wywołane takimi zdarzeniami jak wyciek ropy w Zatoce Meksykańskiej, trzęsienie ziemi na Haiti, czy klęski nieurodzaju w różnych regionach świata powinno być poszukiwanie lepszych metod zarządzania ryzykiem oraz oferowanie coraz lepszych ubezpieczeń. Jest to wdzięczne pole do popisu dla młodych ludzi, wchodzących dopiero do sektora ubezpieczeń.



*„Historia wolnego człowieka nigdy nie jest  
pisana przez przypadek, ale przez wybór - jego  
wybór.”*

/D. Eisenhower/





KATEDRA  
Ubezpieczeń

**ZAPRASZAMY**