

Zrównoważone zarządzanie organizacją
Karta opisu przedmiotu (sylabus)

Informacje podstawowe

Kierunek studiów Jakość i rozwój produktu Specjalność - Jednostka organizacyjna UEP Poziom kształcenia studia drugiego stopnia (po st. inżynierskich) Forma studiów stacjonarne Profil kształcenia ogólnoakademicki		Cykl dydaktyczny 2025/2026 Kod przedmiotu UEPJiRPS.41A.206028.25 Język wykładowy Polski Obligatoryjność Obowiązkowy Blok zajęciowy Blok A	
Osoba odpowiedzialna za treść sylabusa		Alina Matuszak-Flejszman	
Okres Semestr 1		Forma zaliczenia Egzamin Forma prowadzenia i godziny zajęć <ul style="list-style-type: none"> • Uczestnictwo w wykładach: 30; w tym zajęcia zdalne: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Wykład synchroniczny: 20 • Uczestnictwo w ćwiczeniach: 30 	
		Liczba punktów ECTS 6	

Cele uczenia się dla przedmiotu

C1	Uzyskanie wiedzy w zakresie zrównoważonego zarządzania organizacją.
C2	Uzyskanie wiedzy z zakresu elementów systemowego zarządzania wspierającego osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju.
C3	Wykształcenie umiejętności w zakresie analizy kontekstowej zrównoważonego rozwoju wraz z zarządzaniem wpływami, ryzykiem i szansami.
C4	Uzyskanie wiedzy i wykształcenie umiejętności w zakresie zrównoważonego zarządzania projektami w organizacji.

Cele kształcenia UEP

Kod	Treść celu
CS2_1.1	student krytycznie rozważa kwestie teoretyczne i praktyczne
CS2_1.2	student krytycznie ocenia alternatywy w celu wypracowania optymalnego rozwiązania
CS2_1.3	student rozumie najważniejsze aspekty wpływu makro- i mikrootoczenia na decyzje biznesowe
CS2_2.1	student wykorzystuje umiejętność budowania zespołu do realizacji zadań grupowych
CS2_2.2	student wykazuje umiejętności przywódcze i efektywnie pracuje w zespole
CS2_2.3	student przygotowuje prace pisemne i prezentacje ustne zgodnie ze standardami akademickimi
CS2_3.1	student rozumie i docenia, jak względy etyczne oraz zasady zrównoważonego rozwoju wpływają na decyzje biznesowe
CS2_3.2	student rozumie społeczną odpowiedzialność biznesu i istotę zrównoważonego rozwoju

Wymagania wstępne

Znajomość podstaw zarządzania jakością

Efekty uczenia się dla przedmiotu

Kod	Efekty w zakresie	Kierunkowe efekty uczenia się	Metody weryfikacji
Wiedzy			
W1	Student definiuje czym jest zrównoważone zarządzanie organizacją oraz charakteryzuje zrównoważone modele biznesowe.	K2_W01, K2_W07, K2_W10	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
W2	Student identyfikuje elementy systemowego zarządzania wspierające osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju organizacji z punktu widzenia kwestii jakości produktu, aspektów środowiskowych oraz społecznych.	K2_W03, K2_W05, K2_W07	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
W3	Student uzasadnia realizację działań operacyjnych w aspekcie realizacji działań wynikających ze zrównoważonego zarządzania projektami.	K2_W05, K2_W06, K2_W07, K2_W10	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
Umiejętności			

Kod	Efekty w zakresie	Kierunkowe efekty uczenia się	Metody weryfikacji
U1	Student analizuje zrównoważone modele biznesowe w aspekcie zrównoważonego zarządzania organizacją.	K2_U01, K2_U03, K2_U14	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
U2	Student planuje, buduje i wdraża elementy systemowego zarządzania wspierające osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju organizacji z punktu widzenia kwestii jakości produktu, aspektów środowiskowych oraz społecznych.	K2_U02, K2_U07, K2_U08	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
U3	Student analizuje i ocenia ryzyka i szanse oraz działalność organizacji w aspekcie zrównoważonego zarządzania.	K2_U07, K2_U08, K2_U13	Egzamin pisemny testowy, Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy
Kompetencje społecznych			
K1	Student jest gotów do doskonalenia działań w zakresie zrównoważonego zarządzania organizacją	K2_K01, K2_K02, K2_K04	Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji
K2	Student przestrzega zasad zrównoważonego rozwoju i kieruje się nimi przy budowaniu systemowego zarządzania w spierającego cele zrównoważonego rozwoju.	K2_K01, K2_K03, K2_K05	Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy

Treści programowe

Lp.	Treści programowe	Cele kształcenia dla przedmiotu	Efekty uczenia się dla przedmiotu
1.	Należyta staranność oraz wytyczne OECD jako podstawa zrównoważonego zarządzania organizacją	C1	W1, U3, K2
2.	Strategia zrównoważonego zarządzania i cele zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw – aktualne uwarunkowania prawne i rynkowe	C1, C2	W1, U1, K2
3.	Zrównoważone modele biznesowe – proces transformacji biznesowej, istota, cechy, przykłady rynkowe	C1	W1, U1, K1
4.	Green HR (w tym zielona kultura organizacyjna)	C1	W1, U2, K2
5.	Elementy systemowego zarządzania wspierające osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju organizacji z punktu widzenia kwestii jakości produktu, aspektów środowiskowych oraz społecznych	C2, C3	W2, U2, K2

Lp.	Treści programowe	Cele kształcenia dla przedmiotu	Efekty uczenia się dla przedmiotu
6.	Analiza kontekstowa zrównoważonego rozwoju	C3	W2, U2, K2
7.	Mapowanie interesariuszy w łańcuchu wartości	C2, C3	W2, U2, K2
8.	Zarządzanie operacyjne z uwzględnieniem celów jakościowych, środowiskowych oraz społecznych	C2, C3	W3, U2, K1
9.	Zarządzanie wpływami, ryzykiem i szansami w organizacji	C3	W2, U3, K2
10.	Zrównoważone zarządzanie projektami- charakterystyka metodyki PRiSM, normy i standardy wspierające zrównoważone projekty	C4	W3, U1, K2
11.	Audyt i kontrola mechanizmów wewnętrznych (model COSO)	C3	W3, U3, K1
12.	Ekoprojektowanie jako element zrównoważonego projektowania produktów – zasady i strategie ekoprojektowe	C4	W3, U2, K2
13.	Ocena dojrzałości i benchmarking - porównywanie aktualnego poziomu rozwoju organizacji do najlepszych praktyk na rynku	C3	W3, U3, K1

Literatura

Obowiązkowa

1. Matuszak-Flejszman, A. (red.). (2025). Zrównoważone zarządzanie organizacją - wybrane zagadnienia, Wydawnictwo UEP, Poznań
2. Matuszak-Flejszman, A. (red.). (2023). Zarządzanie środowiskowe, Wydawnictwo UEP, Poznań
3. Wojnarowska, M. & Ingrao, C. (ed.), (2025). Design and assessment of sustainable products, Routledge, London

Zalecana

1. Tundys, B. (2022). Zielony łańcuch dostaw. Zarządzanie, pomiar, ocena. Wydawnictwo CeDeWu, Warszawa
2. Bugdol, M. i Stańczyk, I. (2021). Zielone zarządzanie ludźmi, Wydawnictwo Difin, Warszawa
3. Matuszak-Flejszman, A. (2009). Doskonalenie systemu zarządzania środowiskowego a zrównoważony rozwój, PZITS, Poznań
4. Yuan, Y., Lu, L. Y., Tian, G. i Yu, Y. (2020). Business strategy and corporate social responsibility. Journal of Business Ethics, 162, 359-377
5. Misztal, A. (2023). Zrównoważony rozwój przedsiębiorstw, CSR i ESG w dobie kryzysu makroekonomicznego i geopolitycznego. Kwartalnik Nauk o Przedsiębiorstwie, 68(2), 87-99.
6. Kowalska, M. (2023). Standing finansowy a zrównoważony rozwój przedsiębiorstw w Polsce. Badania sektorowe. Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego.

Informacje rozszerzone

Metody nauczania:

Metoda projektów , Burza mózgów, Wykład z prezentacją multimedialną, Dyskusja, Analiza przypadków

Metody nauczania	Sposób zaliczenia	Warunki zaliczenia przedmiotu
Wykład	Egzamin pisemny testowy	Warunki zaliczenia przedmiotu są podawane do wiadomości studentów przez prowadzącego na pierwszych zajęciach.

Metody nauczania	Sposób zaliczenia	Warunki zaliczenia przedmiotu
Ćwiczenia	Sprawdzian pisemny testowy, Udział w dyskusji / Uczestnictwo w zajęciach, Przygotowanie prezentacji, Projekt grupowy	Warunki zaliczenia przedmiotu są podawane do wiadomości studentów przez prowadzącego na pierwszych zajęciach.

Rozliczenie punktów ECTS

Forma aktywności studenta	Średnia liczba godzin* przeznaczonych na zrealizowane aktywności	
Uczestnictwo w wykładach	30	
Uczestnictwo w ćwiczeniach	30	
Przygotowanie do ćwiczeń	30	
Przygotowanie do sprawdzianu/ kolokwium	10	
Przygotowanie do egzaminu	15	
Przygotowanie projektu	35	
Przygotowanie prezentacji multimedialnej	5	
Zbieranie informacji do zadanej pracy	10	
Uczestnictwo w egzaminie	2	
Konsultacje z prowadzącym/i zajęcia	13	
Łączny nakład pracy studenta	Liczba godzin 180	ECTS 6.0
Zajęcia z bezpośrednim udziałem nauczyciela	Liczba godzin 75	ECTS 3.0
Nakład pracy związany z zajęciami o charakterze praktycznym	Liczba godzin 65	ECTS 2.0

* godzina (lekcyjna) oznacza 45 minut

Kierunkowe efekty uczenia się

Kod	Treść
K2_K01	absolwent jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, mając świadomość roli eksperta ds. jakości i rozwoju produktu oraz odpowiedzialności za podejmowane decyzje
K2_K02	absolwent jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i uznawania jej znaczenia w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu
K2_K03	absolwent jest gotów do myślenia i działania w sposób kreatywny i przedsiębiorczy oraz poszukiwania nowych rozwiązań w zakresie jakości i rozwoju produktów z uwzględnieniem oceny szans i ryzyka planowanych przedsięwzięć
K2_K04	absolwent jest gotów do angażowania się w przedsięwzięcia o charakterze gospodarczym, społecznym i kulturowym, kierując się celami równoważonego rozwoju oraz zasadami inkluzywności
K2_K05	absolwent jest gotów do społecznie odpowiedzialnego i profesjonalnego pełnienia ról zawodowych, wykorzystywania wiedzy i umiejętności w zakresie jakości i rozwoju produktów z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, postępując zgodnie z zasadami etyki i dbając o dorobek i tradycje zawodu
K2_U01	absolwent potrafi pozyskiwać, analizować, integrować i wykorzystywać informacje właściwe dla studiowanego kierunku z dostępnej literatury oraz wybranych baz danych, dokonywać ich syntezy, interpretacji i krytycznej oceny, a także wyciągać wnioski i formułować opinie
K2_U02	absolwent potrafi posługiwać się wybranymi standardami i normami oraz wykorzystać w sposób krytyczny zdobytą wiedzę w celu rozwiązania praktycznych problemów gospodarczych i podejmowania decyzji menedżerskich
K2_U03	absolwent potrafi pozyskiwać, analizować i interpretować pierwotne i wtórne dane empiryczne oraz wykorzystywać je w procesie kształtowania jakości i planowania rozwoju produktów w warunkach nie w pełni przewidywalnych
K2_U07	absolwent potrafi dokonać analizy ekonomicznej proponowanych rozwiązań i podejmowanych działań z zakresu kreowania jakości i rozwoju produktu
K2_U08	absolwent potrafi dokonać krytycznej analizy istniejących rozwiązań oraz zaproponować ich udoskonalenie w oparciu o znajomość nowych technologii, w tym technologii informacyjno-komunikacyjnych
K2_U13	absolwent potrafi komunikatywnie wypowiadać się i przygotowywać prace pisemne oraz prezentacje dotyczące zagadnień właściwych dla kierunku studiów z wykorzystaniem specjalistycznej terminologii
K2_U14	absolwent potrafi kierować pracą zespołu lub podejmować wiodącą rolę w zespole, a także współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, określając priorytety w podejmowanych działaniach
K2_W01	absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane fakty i zjawiska stanowiące zaawansowaną wiedzę z zakresu dyscyplin tworzących podstawy teoretyczne programu studiów dla kierunku studiów jakością i rozwój produktu
K2_W03	absolwent zna i rozumie znaczenie analizy społeczno-gospodarczych i środowiskowych trendów w zakresie jakości i rozwoju produktów oraz jej wpływ na prowadzenie działalności biznesowej właściwej dla kierunku studiów
K2_W05	absolwent zna i rozumie metody, techniki i narzędzia, w tym metody pozyskiwania i analizy danych oparte na nowoczesnych technologiach informacyjno-komunikacyjnych, niezbędne do planowania badań i rozwiązywania problemów badawczych właściwych dla kierunku studiów
K2_W06	absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody i teorie z zakresu nauk społecznych, przyrodniczych i technicznych przydatne do formułowania i rozwiązywania zadań projektowych z zakresu zapewnienia jakości i rozwoju produktów
K2_W07	absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady tworzenia i doskonalenia systemów zarządzania ze szczególnym uwzględnieniem zrównoważonego zarządzania organizacją
K2_W10	absolwent zna i rozumie zasady rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, w szczególności opartych na wykorzystaniu nowoczesnych technologii informacyjno-komunikacyjnych z wykorzystaniem wiedzy właściwej dla kierunku studiów