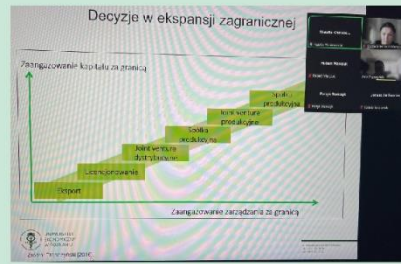


# Zakończenie II edycji projektu **"Szkola Lidererek i Liderów"**

na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu

1.10.2024 r.

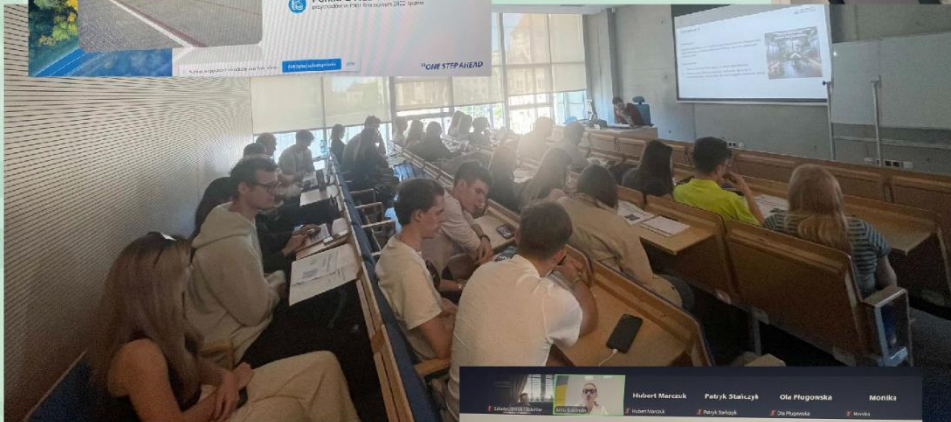
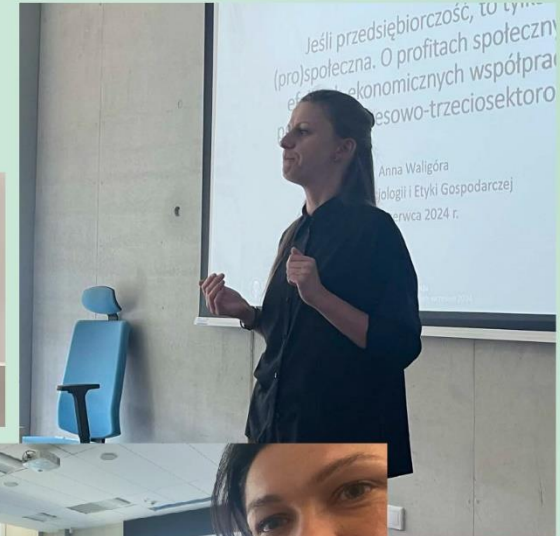


**Rola CFO - dzisiaj**

- Zarządzanie płynnością – Cash is King
- Zarządzanie kapitałem obrotowym / zarządzanie należnościami
- Finansowanie – nie tylko banki
- Koligencja – konkurencyjność finansowa
- Risk/Compliance – Podatki i nie tylko; Zarządzanie ryzykiem (warykacja, konkurencyjność, ryzyko walutowe, kursowe, ryzyko - obrotowości)
- Kontroling – raportowanie wyników, budżet, prognozowanie - analiza niezapewnia to za darmo
- Transformacja technologiczna / cyfryzacja – procesy finansowe bez papieru - nie to jest
- Data driven organization – zarządzanie przez dane (decyzje racjonalizacja)
- Cyberbezpieczeństwo
- Strategia, w tym strategia ESG
- Konkretyzacja strategii
- Model w kluczowych projektach
- Udział w decyzjach inwestycyjnych – analiza skutku potencjalnego rozwoju inwestycyjnych operacji i odpowiednie reakcje
- NBA – Nagła Inicjatywa (jako element strategii)
- Optymalizacja i standaryzacja procesów – focus na efektywność
- Przekształcenia w Grupach Kapitałowych
- CFO jako strategiczny Partner w zarządzaniu firmą i zmianie, ścieżki o konkretnych finansowych i gospodarczych skutkach

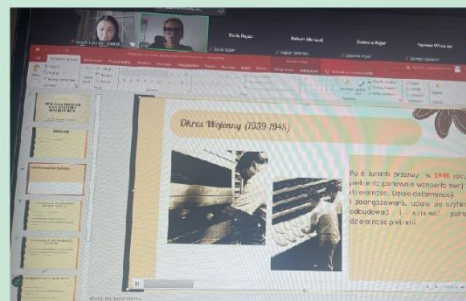


UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU





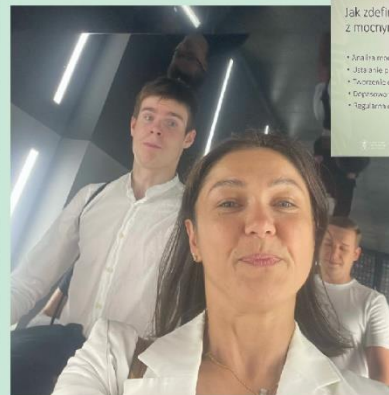
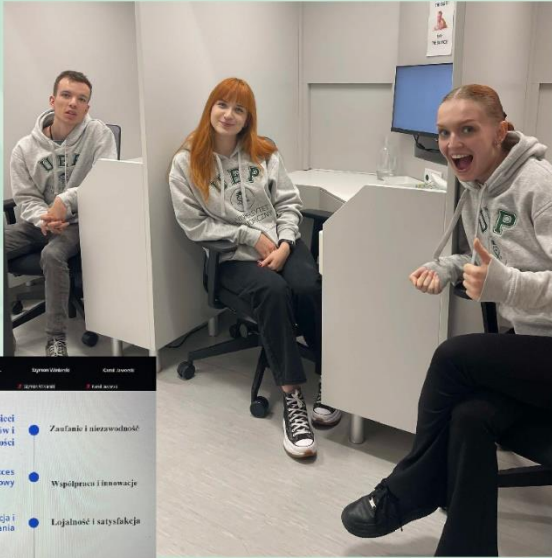
UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU



Podejście SCUEP do promocji i rozwoju na zagranicznych rynkach

USLUGI ISTOTNE DLA ROZWOJU ZA GRANICĄ	TYPOWA REALIZACJA PROJEKTÓW	PODEJŚCIE SCUEP
<ul style="list-style-type: none"><li>Analiza zagranicznego rynku</li><li>Międzynarodowe badania i testy produktów</li><li>Szczegółowy plan dystrybucji i jego realizacja</li><li>Szkolenia i wsparcie internet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>przeanalizowanie danych dostarczonych w projekcie wycenowych</li><li>zbiór rekomendacji operacyjnych o wysokiej analizie rynku</li><li>dostarczenie raportu podsumowującego wyniki analizy</li><li>prezentacja wyników w formie prezentacji</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>wyższe poza dostępnymi źródłami w języku damery analizy pożyte zagranic</li><li>testy (koncepty) produktów za pomocą klientów zagranicznych analityków SCUEP</li><li>kompleksowe wsparcie analityczne i promocji na zagranicznym rynku, sztywnej dystrybucji</li><li>wsparcie przekazywanie wiedzy, budowanie przydatności do wdrożenia na danym rynku</li></ul>

POTENCJAL UCZELNI RYNKOWE ZASADY



Jak zdefiniować cele zawodowe zgodnie z mocnymi stronami?

- Zostać inżynierem
- Zostać programistą
- Wypracować cele SMARTER
- Wypracować cele SMARTER
- Wypracować cele SMARTER

SMARTER



Relacje

- Tworzenie sieci kontaktów i możliwości
- Sukces długoterminowy
- Akceptacja i wymagania
- Punkt widzenia i charakter
- Samoświadomość i autorefleksja
- Zaufanie i niezawodność
- Wagi i innowacje
- Loyalność i satysfakcja
- Efektywne komunikacja
- Rozwiązanie konfliktów

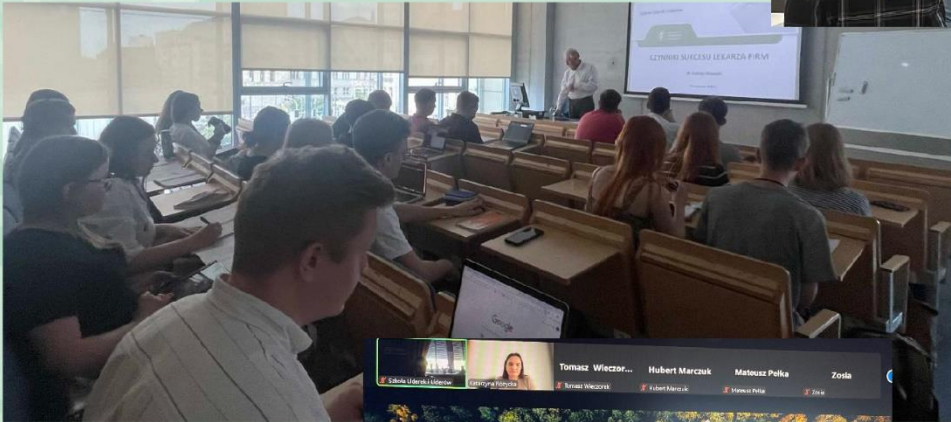
zanie Wojewody Wielkopolskiego z dnia 11 marca 2024 r. w sprawie ustalenie i wskazania przeliczeniowego kosztu odziorzenia 1 m<sup>2</sup> powierzchni i budynków mieszkalnych w województwie wielkopolskim. Aktualne wartości nie: 7991 zł za 1m<sup>2</sup>, dla Wielkopolski poza Poznaniem 6410 zł.

y udostępniane przez ubezpieczycieli np. TUJR Warta S.A., STU Ergo Hestia

SEKOCENBUD

wycenę nieruchomości bierzemy pod uwagę przede wszystkim: metryżkową, liczbę kondygnacji, materiały budowlane, przeznaczenie obiektu

ZKOLA



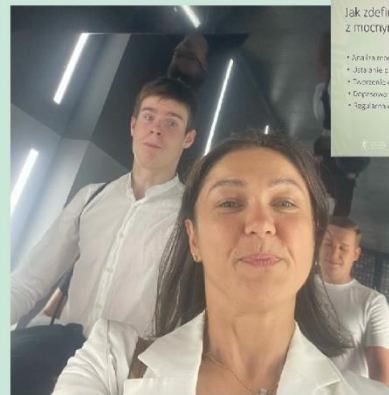
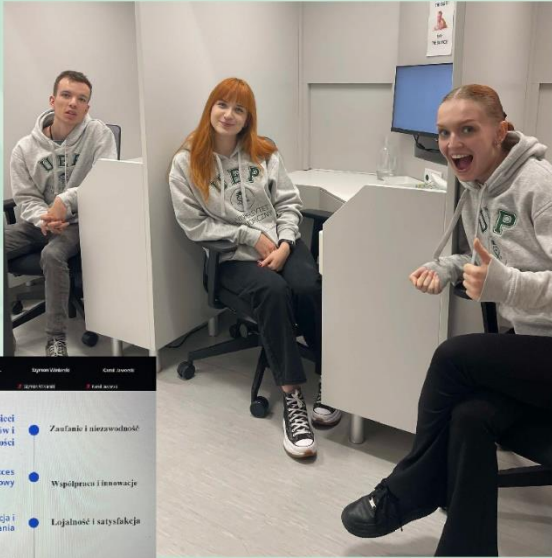
Rola CFO – jak bardzo wykracza poza księgowość

Szkola Liderów i Liderów

20.08.2024 r.

ONE STEP AHEAD





Jak zdefiniować cele zawodowe zgodnie z mocnymi stronami?

- Zostać inżynierem w silosie
- Jść do 116 przyrody
- Tworzenie celów SMARTER
- Empowerment i ukryte talenty
- Regularność i jasność

SMART  
SMARTER



Relacje

- Tworzenie sieci kontaktów i możliwości
- Sukces długoterminowy
- Akceptacja i wymagania
- Punkt widzenia i charakter
- Samoświadomość i autorefleksja
- Zaufanie i niezawodność
- Wątpliwości i innowacje
- Loyalność i satysfakcja
- Efektywne komunikacja
- Rozwiązanie konfliktów

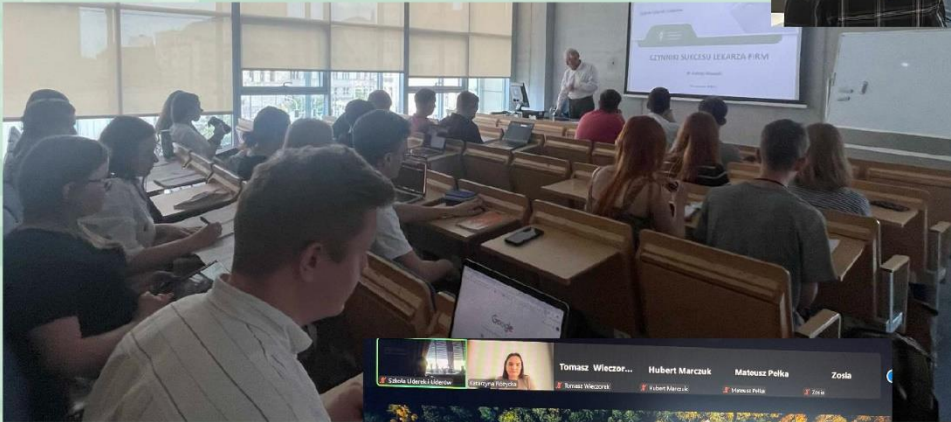
zanie Wojewody Wielkopolskiego z dnia 11 marca 2024 r. w sprawie ustalenie i wskazania przeliczeniowego kosztu odziorzenia 1 m<sup>2</sup> powierzchni i budynków mieszkalnych w województwie wielkopolskim. Aktualne wartości nie: 7991 zł za 1m<sup>2</sup>, dla Wielkopolski poza Poznaniem 6410 zł.

y udostępniane przez ubezpieczycieli np. TUJR Warta S.A., STU Ergo Hestia

SEKOCENBUD

wycenę nieruchomości bierzemy pod uwagę przede wszystkim: metryżkową, liczbę kondygnacji, materiały budowlane, przeznaczenie obiektu

ZKOLA



Skłoda Liderów i Liderów

Tomasz Wiczo... Hubert Marcusk Mateusz Polka Zofia

**Rola CFO – jak bardzo wykracza poza księgowość**

Szkola Liderów i Liderów

20.08.2024 r.

ONE STEP AHEAD





UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU



Grant Thornton

### Środki bezpieczeństwa finansowego - czerwone flagi

- Zachowanie klienta mogące wpłynąć na podwyższenie ryzyka
- Typ Klienta i profil
- Klient przedstawiający nieprawidłowe dane identyfikacyjne
- Klient, którego dokumenty budzą wątpliwość
- Klient os, do którego tożsamość zachodzi wątpliwość
- Klient lub osoby powiązane znajdujące się na liście sankcyjnej

### Dystans psychiczny

„czynniki uniemożliwiające zakłócające przepływy informacji pomiędzy rynkiem. Przykładami takich czynników są różnice w języku, kulturze, systemach politycznych, poziomie edukacji, poziomie rozwoju przemysłu itp.”

Johnson & Wicks - Journal - PwC 1975, s. 309

